

Valstybinių ir savivaldybių švietimo
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos
vertinimo nuostatų
1 priedas

(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

Anykščių r. Svėdasų Juozo Tumo-Vaižganto gimnazija

(švietimo įstaigos pavadinimas)

Kristinos Dilienės

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024 m. 05-10 Nr. 2-TV-152

(data)

Svėdasai

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

2023 metais Anykščių r. Svėdasų Juozo Tumo-Vaižganto gimnazija savo veiklą organizavo vadovaudamasi Anykščių r. Svėdasų Juozo Tumo-Vaižganto gimnazijos strateginiu planu 2022–2024 metams, patvirtintu 2022 m. gimnazijos direktoriaus kovo 16 d. įsakymu Nr. V-37 „Dėl Anykščių r. Svėdasų Juozo Tumo-Vaižganto gimnazijos strateginio plano 2022–2024 metams patvirtinimo“, bei kitais gimnazijos veiklą ir jos mokinių ugdymą(si) reglamentuojančiais dokumentais. Gimnazija, įgyvendindama strateginį planą 2022–2024 metams, 2023 m. veiklos plane siekė tokių tarpinių rezultatų:

I TIKSLAS. Šiuolaikiškai, veiksmingai ir kokybiškai organizuoti ugdymo(si) procesą siekiant individualios mokinių pažangos.

1 uždavinys. *Realizuoti mokinių individualius ugdymo(si) poreikius, sudarant galimybes kiekvienam mokiniui patirti ugdymosi sėkmę.* Siekiant tenkinti mokinių individualius ugdymo(si) poreikius, buvo ieškoma būdų, kaip gerinti pamokos vadybą plėtojant savivaldaus mokymosi galimybes. 100 proc. mokyklos mokytojų dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo seminaruose apie įtraukujį ugdymą, ugdymo turinio atnaujinimą (toliau UTA). Mokytojai kvalifikacijos tobulinimo kursuose įgytas žinias taikė ugdymo procese. Pamokose mokiniai galėjo rinktis mokymosi būdus ir strategijas, mokymosi veiklų eiliškumą. Mokiniai buvo skatinami drąsiai išsakyti savo sumanymus, dalytis mintimis, požiūriais. Visos šios priemonės kėlė mokinių motyvaciją. Teigiama įtaka mokinių mokymosi pasiekimams daroma per konsultacines valandas, kurių metu mokiniai turi galimybę pagilinti žinias arba likviduoti mokymosi spragas, siekti geresnių rezultatų. Mokiniai sau patogiu laiku (prieš pamokas ar po pamokų) konsultavosi su mokytojais. Dėl to nuo 2,3 iki 4,9 proc. gerėjo lietuvių kalbos pasiekimai ir nuo 4,5 iki 6,7 proc. matematikos. (2022–2023 m. m. ir 2023–2024 m. m. I trimestro rezultatų palyginimai), o lyginant metinius 2021–2022 m. m. ir 2022–2023 m. m. lietuvių

kalbos ir matematikos rezultatus, lietuvių kalbos pasiekimai gerėjo nuo 5,3 iki 6,3 ir nuo 5,1 iki 6 proc. matematikos.

Mokinių iniciatyvos, poreikiai, iškilusios problemos aptariamos Mokinių taryboje, individualiai kalbantis su mokiniais ir jų tėvais. 2023 m. mokiniai aktyviai išsakė savo idėjas, kaip gerinti popamokinę veiklą. Vasario ir spalio mėnesiais buvo organizuotos „Naktys mokykloje“, gegužės mėnesį vyko „Spalvų savaitė“, rugsėjo mėnesį vyko „Diena be kuprinės“.

Formuojant atsakingo mokymosi požiūrį, buvo tobulinama mokinio individualios pažangos sistema. 2023–2024 m. m. pradėjus mokyti pagal atnaujintą ugdymo turinį, vadovaujantis Mokinių individualios pažangos stebėjimo, mokymosi pasiekimų vertinimo ir vertinimo rezultatų panaudojimo tvarkos aprašu, patvirtintu direktoriaus 2023 m. rugsėjo 1 d. įsakymu Nr. V-155 „Dėl Anykščių r. Svėdasų Juozo Tumo-Vaižganto gimnazijos mokinių individualios pažangos stebėjimo, mokymosi pasiekimų vertinimo ir vertinimo rezultatų panaudojimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, įgyvendinama mokinių mokymosi pažangos stebėjimo sistema, kuria vadovujasi visi mokytojai, klasių vadovai. Lapkričio mėnesį vykdytos mokinių plačiojo įsivertinimo apklausos duomenimis 92 proc. mokinių teigia, kad individualios pažangos aptarimas padeda siekti geresnių rezultatų. Pasibaigus trimestrui (tris kartus per mokslo metus) mokiniai pildė įsivertinimo anketą, kurios rezultatai aptariami klasių valandėlių metu, su anketos rezultatais supažindinami mokinių tėvai. Nuolat vykstančių individualių pokalbių su mokiniais bei jų tėvais metu aptariamos mokinių mokymosi sėkmės ir nesėkmės, numatomos priemonės situacijai gerinti.

1 lentelė. 2020–2021, 2021–2022 ir 2022–2023 m. m. VBE rezultatai

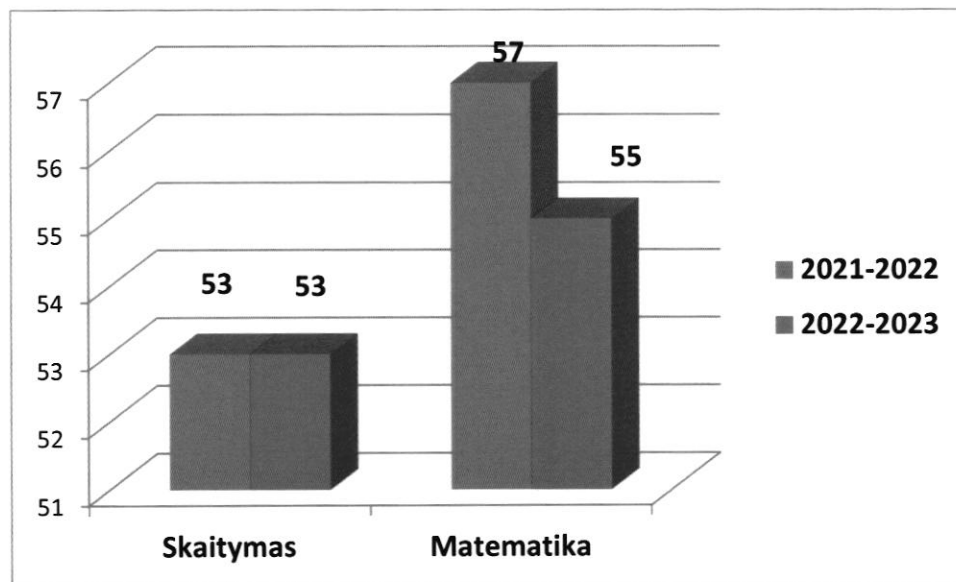
Dalykai	Kandidatų sk.			Neišlaikė (sk./proc.)			Patenkinamas 16–35 proc. (sk./proc.)			Pagrindinis 36–85 proc. (sk./proc.)			Aukštesnysis 86–99 proc.			Puikiai 100 proc. (sk./proc.)		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Anglų k.	2	5	7	-	-	-	1 / 50	-	5 / 71	1 / 50	4 / 80	2 / 29	-	1 / 20	-	-	-	-
Biologija	3	3	4	-	-	-	2 / 67	-	2 / 50	1 / 33	3 / 100	2 / 50	-	-	-	-	-	-
Matematika	3	8	3	-	1 / 12	-	3 / 100	7 / 87	3 / 100	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Istorija	0	1	1	0	-	-	0	-	1 / 100	0	1 / 100	-	0	-	-	0	-	-
Lietuvių k. ir literatūra	3	6	4	-	-	-	2 / 66	3 / 50	2 / 50	1 / 33	2 / 33	2 / 50	-	1 / 16	-	-	-	-
Fizika	2	0	1	-	0	-	3 / 100	0	1 / 100	-	0	-	-	0	-	-	0	-
Geografija	1	0	2	-	0	-	1 / 100	0	2 / 100	-	0	-	-	0	-	-	0	-

1 lentelės duomenys rodo, kad 2023 m. gimnazijos abiturientai išlaikė visus VBE. Visų laikytų VBE rezultatai pagal lygmenis rodo, kad 82 proc. sudaro patenkinamas lygmuo, 18 proc. – pagrindinis lygmuo. Aukštesniojo lygmens pasiekti nepavyko. Lyginant 2021 m., 2022 m. ir 2023 m. lietuvių kalbos VBE rezultatus, 17 proc. daugiau mokinių pasiekė pagrindinį lygmenį. Matematikos VBE rezultatai rodo, kad 13 proc. daugiau mokinių pasiekė patenkinamą lygmenį, nebeliko neišlaikiusiųjų. Skirtumas nuo šalies vidurkio +1,1, nuo savivaldybės vidurkio -0,9 proc.

2 lentelė. 2020–2021, 2021–2022 ir 2022–2023 m. m. PUPP rezultatų palyginimai

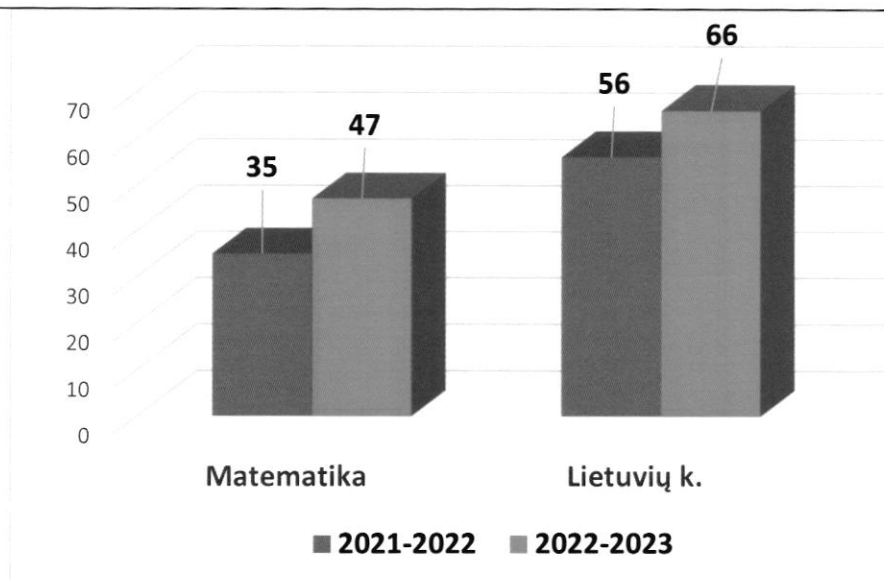
Dalykai	Mok. sk.	Neišlaikė	Patenkinamas	Pagrindinis	Aukštesnysis
<u><i>Lietuvių k. ir literatūra</i></u>					
2021 m.	13	2 (15 proc.)	1 (7 proc.)	10 (77 proc.)	–
2022 m.	9	1 (11 proc.)	6 (67 proc.)	2 (22 proc.)	–
2023 m.	16	1 (6 proc.)	2 (12,5 proc.)	11 (69 proc.)	2 (12,5 proc.)
<u><i>Matematika</i></u>					
2021 m.	13	8 (62 proc.)	4 (31 proc.)	1 (7 proc.)	–
2022 m.	9	7 (78 proc.)	2 (22 proc.)	–	–
2023 m.	16	1 (6 proc.)	4 (25 proc.)	11 (69 proc.)	–

Lyginant 2020–2021, 2021–2022 ir 2022–2023 m. m. PUPP rezultatus matome, kad 2023 m. 5 proc. sumažėjo nepasiekusių patenkinamo lygmens mokinių skaičius (lietuvių k.), matematikos – 72 proc. Lietuvių kalbos PUPP pagrindinį ir aukštesnį lygmenį pasiekė 81,5 proc. mokinių, o matematikos pagrindinį lygmenį pasiekė 69 proc. mokinių. Galima teigti, jog tikslingai dirbant su 10 klasės mokiniais per pastaruosius trejus metus 2023 metų rezultatai yra aukščiausi. Remiantis 2023–2024 m. m. gimnazijos švietimo stebėsenos būtinųjų rodiklių duomenimis, PUPP įvertinimų vidurkis 2022–2023 m. m. buvo aukščiausias – 6,16 proc. (2021–2022 m. m. – 3,72 proc.; 2020–2021 m. m. – 4,58 proc.).



1 pav. 2021–2022 ir 2022–2023 m. m. 4 klasės NMPP vidurkių palyginimas

1 pav. duomenys rodo, kad 2022–2023 mokslo metų 4 klasės NMPP skaitymo vidurkis nepakito, tačiau nežymiai (2 proc.) sumažėjo matematikos rezultatai.



2 pav. 2021–2022 ir 2022–2023 m. m. 8 klasės NMPP vidurkių palyginimas

2 pav. duomenys rodo, kad 8 klasės NMPP matematikos ir lietuvių kalbos 2022–2023 m. m. rezultatai yra geresni nei buvo 2021–2022 mokslo metais. 12 proc. gerėjo matematikos, 10 proc. gerėjo lietuvių kalbos rezultatai.

3 lentelė. NMPP gimnazijos rezultatų palyginimas su savivaldybės ir šalies

Klasė / Dalykas	Skirtumas nuo savivaldybės vidurkio		Skirtumas nuo šalies vidurkio	
	2021–2022 m.m.	2022–2023 m.m.	2021–2022 m.m.	2022–2023 m.m.
4 klasė				
Skaitymas	-0,9	0,8	-1,3	-9,3
Matematika	-2	2,4	-6,3	-6,9
8 klasė				
Matematika	-1,4	0,2	-6,2	-1,8
Lietuvių kalba ir literatūra (skaitymas)	-9,1	-0,1	-10,7	-2,0

3 lentelės duomenys rodo, kad gimnazijos 4 klasės skaitymo rezultatų vidurkis yra ne didesnis kaip 3 proc. ir ne mažesnis kaip 3 proc. už šalies ir savivaldybės vidurkius, o matematikos NMPP rezultatai parodė, jog 4,5 proc. gimnazijos vidurkis yra didesnis nei šalies, 2,4 proc. aukštesnis nei savivaldybės vidurkis. 8 klasės rezultatai lyginant su 2021–2022 m. m. ženkliai gerėjo tiek savivaldybės, tiek šalies lygmeniu.

Gimnazijoje sudaromos sąlygos mokiniams ugdyti karjeros kompetencijas, būtinas sėkmingam profesijos pasirinkimui. Nuolat vykdomas mokinių konsultavimas ugdymo karjeros klausimais, individualios ir grupinės ugdymo karjerai konsultacijos. Kaip ir kasmet, mokiniai vyko į parodą „Studijos – 2023“, mokiniai su klasių vadovais, karjeros specialiste vyko į ekskursijas, profesines mokyklas, įstaigas, kur susipažino su įvairių profesijų žmonėmis. Taip pat mokiniams yra suteikiama visa reikalinga informacija dėl stojimo į aukštąsias, aukštesniasias ir profesines mokyklas, supažindinama su stojimo taisyklėmis bei LAMA BPO sistema.

Neformaliojo ugdymo pasiūla buvo orientuota į skirtingų gebėjimų mokinių poreikius. Mokiniai galėjo rinktis būrelius pagal savo gebėjimus bei norus. 2023–2024 m. m. neformaliojo švietimo

veiklose dalyvauja 85,62 proc. mokinių, tai yra 10,22 proc. daugiau nei 2022–2023 m. m. 73,38 proc. mokinių dalyvauja gimnazijos organizuojamuose būreliuose (17,98 proc. daugiau nei pernai), kitų tiekėjų būreliuose – 12,24 proc. mokinių (5,74 proc. mažiau nei pernai). Meninės krypties būrelius lanko 82 proc. mokinių (2022–2023 m. m. – 42 proc.), sportinės krypties – 37 proc. (2022–2023 m. m. – 21 proc.), STEAM krypties 28 proc. (2022–2023 m. m. – 25 proc.), kituose – 24 proc. mokinių (2022–2023 m. m. – 12 proc.). Iš 77 gimnazijoje besimokančių SUP turinčių mokinių, neformaliajame švietime dalyvauja 62 mokiniai, kas sudaro 80,52 proc. SUP turinčių mokinių.

2 uždavinys. *Tobulinti mokyklos bendruomenės narių kompetencijas, kuriant įtraukiantį ugdymo(si) turinį.* Siekiant gerinti įtraukties procesus ir įgyvendinti įtraukiojo ugdymo nuostatas, skatinau nuolatinį mokytojų profesinį tobulėjimą bei mokytojų kompetencijų tobulinimą. Nuolatinis profesinis mokytojų tobulėjimas ir mokytojų profesionalumas prisidėjo prie įtraukiojo ugdymo įgyvendinimo. Per 2023 metus įtraukiojo ugdymo tema savo kvalifikaciją kėlė visi mokytojai, vidutiniškai po 12 val. Jie ugdė ir tobulino bendradarbiavimo ir darbo komandoje, bendrųjų ir specifinių vaiko raidos dėsningumų išmanymo, įtraukiojo ugdymo strategijų išmanymo ir taikymo, mokymosi strategijų įvairovės išmanymo kompetencijas. Gimnazijoje vyraujanti bendradarbiavimo kultūra sudarė sąlygas sėkmingam įtraukiamam ugdymui. Bendradarbiavimas su tėvais (globėjais / rūpintojais) padeda priimti bendrus susitarimus įtraukiojo ugdymo klausimais. Gimnazijoje sudariau palankias sąlygas pasidalyti lyderyste, gerosios patirties sklaida, todėl gimnazijos savivalda įtraukiojo ugdymo kontekste funkcionuoja kaip realiai veikianti ir gimnazijos kaitai įtaką daranti institucija. Siekiant visų mokinių mokymosi pažangos, skatinamos kryptingos iniciatyvos dėl pokyčių ugdyme, o gimnazijoje veikiančios tarybos įsitraukia į sprendimų priėmimą. Bendradarbiavimo kultūra grindžiama geranoriškumu vienas kitam ir kolegialia pagalba, o bendradarbiavimo būdai ir formos siekiant tėvų įsitraukimo sustiprino bendruomenę.

Siekiant atnaujinti ir išplėsti mokytojų ir tėvų (globėjų / rūpintojų) bendradarbiavimo formas, padedančias mokiniui mokytis, tėvai (globėjai / rūpintojai) buvo įtraukti į mokinio mokymo(si) sėkmių aptarimus, į(si)vertinimo veiklas. Vyko glaudus mokytojų ir tėvų (globėjų / rūpintojų) bendradarbiavimas. Kartą per trimestrą vyko trišaliai mokytojų, mokinių bei tėvų (globėjų / rūpintojų) pokalbiai, kur buvo akcentuojamos sėkmės ir aptariamose išsylančios problemos, siūloma bei teikiama pagalba. Mano iniciatyva įsteigto tėvų forumo dėka tėvai (globėjai / rūpintojai) buvo labiau įtraukti į gimnazijos renginius ir kitas veiklas, teikė savo pasiūlymus.

Skirtingų poreikių vaikams gimnazijoje sudaromos sąlygos dalyvauti įvairiuose konkursuose, olimpiadose, varžybose, projektuose ir kituose renginiuose. 2023 metais olimpiadose, konkursuose, projektuose, akcijose dalyvavo 65 proc. mokinių, 32 proc. daugiau nei 2022 metais.

Švietimo pagalbos specialistai – specialusis pedagogas, du logopedai, du socialiniai pedagogai, mokytojo padėjėjas ir dalykų mokytojai visiems SUP turintiems mokiniams teikia pagalbą pratybų bei individualių užsiėmimų metu, pamokų metu, skatina SUP turinčius mokinius realizuoti savo gebėjimus dalyvaujant rajoniniuose, respublikiniuose, tarptautiniuose konkursuose, viktorinose, virtualiose kūrybinių darbų parodose: 6 proc. SUP turinčių mokinių dalyvavo tarptautiniame projekte „Tik trys raidelės, bet daug žodelių“, 88 proc. – respublikinėse parodose, 31 proc. – rajone organizuojamuose renginiuose. 2023 metais mokyklos švietimo pagalbos specialistai kartu su socialiniais partneriais organizavo ir vykdė PUG ir pradinį klasių mokinių, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, respublikinį projektą „Seku gražiausią pasaką“, rajoninius renginius, viktorinas SUP turintiems vaikams „Neieškok žodžio kišenėje“, „Moki žodį – žinai kelią“. 90 proc. SUP mokinių dalyvavo neformaliojo ugdymo veiklose. Lapkričio mėnesį buvo vykdyta SUP turinčių mokinių apklausa apie šių vaikų savijautą gimnazijoje. Tyrimo metu išaiškėjo, jog gimnazijoje nėra patyčių prieš specialiųjų ugdymosi poreikių turinčius mokinius. Šie vaikai gimnazijoje jaučiasi saugūs, turi daug draugų, jaučia draugų palaikymą ir pagalbą. Mokytojai skiria užduotis pagal jų gebėjimus, siekdami, kad kiekvienas

vaikas tobulėtų, pasiektų žinių maksimumą ir patirtų mokymosi džiaugsmą. Švietimo pagalbos specialistai glaudžiai bendradarbiauja su mokytojais (visose metodinėse grupėse skaito pranešimus, kaip dirbti su SUP mokiniais), tėvais ir tarpusavyje. Palaikomo glaudaus ryšio su tėvais dėka, tėvai labiau pasitiki mokytojais, pagalbos mokiniui specialistais. Kartą per mėnesį kartu su tėvais aptariami vaiko pasiekimai. Organizuojamos bendradarbiavimo su tėvais, mokytojais, pagalbos specialistais (globėjais) dienos „Padėkime vaikui gerai jaustis, mokytis, išreikšti save“. Ilgalaikis bendras ir nuoseklus gimnazijos ir kiekvieno mokytojo dėmesys mokiniui užtikrina mokinio mokymosi pažangą. Praėjusius mokslo metus visi SUP turintys mokiniai baigė 100 proc. pažangumu.

3 uždavinys. *Stiprinti dialogišką ir tyrinėjančią ugdymą(si)*. Siekiant sustiprinti dialogišką ir tyrinėjančią mokymąsi buvo intensyvinamas integruotas ugdymas, 2022–2023 m. m. gimnazijoje buvo prarastos 464 integruotos pamokos, integruoti projektai ir kitos integruotos ugdymo(si) veiklos. Mokytojai ne mažiau kaip tris pamokas per trimestrą organizavo įvairiose netradicinėse aplinkose. Per metus bibliotekoje prarastos 54 įvairios integruotos veiklos. Dalis ugdymo proceso organizuojama ne pamokų forma, o projektine ar kitokia patrauklia forma. Per 2023 m. buvo sėkmingai įgyvendinti kelių dalykų projektai: „Gyvūnai šalia mūsų“, „Čiurlionis“, organizuota 16 netradicinio ugdymo dienų. Metodinių savaitių metu taip pat vyko integruotos veiklos. 2023 m. 4 metodinės grupės vykdė integruoto ugdymo savaites.

Siekiant plėtoti į STEAM sritis orientuotą ugdymą, grįstą tiriamąja mokinių veikla, buvo susitarta dėl STEAM pamokų integravimo į ugdymo procesą būdų. STEAM pamokos buvo suplanuotos ir aptartos metodinėse grupėse, įrašytos į mokytojų ilgalaikius ugdymo planus, į UP, žymimos TAMO dienyne. STEAM dalykų (pradinių klasių, matematikos, IT, fizikos, chemijos, biologijos) pamokose 35 proc. pamokų buvo vedamos eksperimentiniu ir praktiniu būdu. Per 2023 metus buvo prarastos 365 STEAM dalykų pamokos. Taikant STEAM mokymosi modelį ir tyrimo metodus STEAM 4,85 proc. (nuo 7,42 iki 7,78 augo balų vidurkis) gerėjo mokinių gamtos ir tikslųjų mokslų pasiekimų rezultatai.

Savo ilgalaikiuose dalyko planuose mokytojai numatė dalykų integracinius ryšius, integruojamųjų ir prevencinių programų įgyvendinimą. 2023 metais buvo organizuojamos ir vykdytos integruotos pamokos, integruoti projektai ir kitos integruotos ugdymo(si) veiklos. Ugdymo programų turinys buvo integruojamas taikant įvairius modelius, o formalusis ir neformalusis vaikų švietimas vyko tiek gimnazijoje, tiek įvairiose netradicinėse erdvėse už gimnazijos ribų: Svėdasų bendruomenėje, Anykščių kultūros centro Svėdasų skyriuje, Anykščių rajono savivaldybės Liudvikos ir Stanislovo Didžiulių viešosios bibliotekos Svėdasų filiale, Svėdasų Šv. arkangelo Mykolo bažnyčioje, Svėdasų seniūnijoje, Svėdasų senelių globos namuose, Untupių privačiuose senelių globos namuose „Sidabrinis amžius“, Svėdasų girininkijoje, Anykščių Jono Biliūno gimnazijoje. Per 2023 metus buvo prarastos 210 integruotos veiklos, pamokos, suorganizuotos 4 metodinės savaitės, 270 pamokų netradicinėse aplinkose.

4 uždavinys. *Užtikrinti mokytojų kompetencijų ugdymą(si) ir tobulinimą(si), skirtą ugdymo proceso valdymo kokybei gerinti*. Tobulinant mokytojų kvalifikaciją ir kompetencijas, buvo atsižvelgiama į gimnazijos prioritetus – pamokos kokybės gerinimą, įtraukijį ugdymą, UTA. Ruošdamiesi dirbti pagal atnaujinto turinio bendrąsias programas, 100 proc. mokytojų dalyvavo seminaruose bei mokymuose, susijusiuose su UTA bei įtraukiuoju ugdymu. Mokytojai išbandė suplanuotas pamokas pagal UTA 7 klasėje, jas aptarė metodinėse grupėse, Metodinėje taryboje. Taip pat siekdami dalintis gerąja savo patirtimi, kiekvieną trimestrą mokytojai stebėjo ir aptarė po 1–2 kolegų vedamas atviras pamokas pagal UTA bei įtraukaus ugdymo metodų taikymą pamokose. Gerąja patirtimi dalinosi 47 proc. mokytojų.

II TIKSLAS. Vystyti lyderystės, bendradarbiavimo ir refleksijos kultūrą.

1 uždavinys. *Vykdyti nuoseklų bendradarbiavimą su miestu, šalies, tarptautiniais partneriais ir*

įgyvendinti projektus. Siekiant įgyvendinti šį uždavinį, gimnazija bendradarbiauja su socialiniais partneriais: su asociacija „Svėdasų bendruomenė“, Anykščių kultūros centro Svėdasų skyriumi, Anykščių rajono savivaldybės Liudvikos ir Stanislovo Didžiulių viešosios bibliotekos Svėdasų filialu, Svėdasų Šv. arkangelo Mykolo bažnyčia, Svėdasų seniūnija, Svėdasų senelių globos namais, Untupių privačiais senelių globos namais „Sidabrinis amžius“, Svėdasų girininkija, Utenos gyvūnų globos namais, Lietuvos kariuomenė, Anykščių Jono Biliūno gimnazija, asociacija vaižgantiečių klubas „Pragiedrulis“, VŠĮ „Atvertos langinės“. Gimnazija kartu su šiomis įstaigomis organizuoja ir rengia bendrus renginius, jų erdvėse vedamos pamokos bei edukaciniai užsiėmimai.

Mūsų gimnazija aktyviai dalyvauja tarptautiniuose projektuose. 2023 m. baigėme vykdyti tarptautinį ERASMUS+ programos strateginių partnerysčių projektą „Kritinis ir kūrybinis mąstymas“, kuriame dalyvavo mokyklos iš Lietuvos, Čekijos, Lenkijos, Slovėnijos ir Bulgarijos. Šio projekto metu buvo ugdomas jaunimo supratimas apie būtinybę tikrinti šaltinių ir informacijos pagrįstumą, ugdomi kritinio mąstymo įgūdžiai, stiprinamas jaunų žmonių pasitikėjimas priimant sprendimus. Gimnazijos pradinių klasių mokiniai kartu su gimnazijos biblioteka dalyvavo tarptautiniame knygų skirtukų mainų projekte bei fotografijos konkurse, kurį organizavo Fran Albrecht Kamnik pradinė mokykla iš Slovėnijos.

2 uždavinys. *Puoselėti pasidalytosios lyderystės kultūrą.* Skatinant mokytojų ir mokinių aktyvumą, kūrybiškumą, iniciatyvumą ir kitus lyderystės gebėjimus, gimnazijos savivaldos institucijų – Gimnazijos, Mokytojų ir Mokinių tarybos veikla ir interesai grindžiami tarpusavio supratimo ir demokratijos principais. Efektyviai veikiančios tarybos inicijuoja gimnazijos veiklos pokyčius, talkina juos įgyvendinant ir sudaro palankias sąlygas bendruomenei kurti savitą kultūrą, tobulinti ugdymo procesą, gerinti gimnazijos įvaizdį. Mano iniciatyva nuo kovo 1 d. pradėjo veikti mokytojų apskritojo stalo diskusija, skirta mokinių pasiekimams aptarti, numatyti gerinimo priemonės. Siekiant įtraukti tėvus (globėjus / rūpintojus) į gimnazijos veiklą sprendžiant mokinių mokymosi motyvacijos, pamokų lankomumo klausimus, inicijavau klasių tėvų komiteto pirmininkų susirinkimus. Nuo vasario, kartą per mėnesį, klasių tėvų atstovai rinkosi į susitikimus su gimnazijos administracija, kuriuose buvo aptariami visi su gimnazija susiję klausimai. Gimnazijos tėvų komiteto nariai savo iniciatyva įrengė Kalėdinių sveikinimų dėžutę. Mokinių taryba – nuolat atlieka apklausas dėl gimnazijoje organizuojamų renginių kokybės ir jų poreikio. Mokinių iniciatyva Europos dienos paminėjimui buvo suorganizuota „Spalvų savaitė“, taip pat „Naktis gimnazijoje“, „Diena be kuprinių“, Krepšinio ir Tinklinio sportinės varžybos, Mokinių tarybos susitikimas su Užpalių gimnazijos mokinių taryba.

Vystant pasidalytą lyderystę, mokytojams ir kitiems gimnazijos darbuotojams suteikiu daugiau atitinkamos vadovavimo galios priklausomai nuo situacijos ir nuo turimų kompetencijų. Stengiuosi, kad lyderiai bendrautų ir bendradarbiautų tarpusavyje gimnazijos bendruomenės gerovei.

Siekiant veiksmingai naudoti nuolatinę veiklos ir pasiektų rezultatų įsivertinimą, gimnazija renka ir analizuoja tikrąją padėtį atspindinčius duomenis ir informaciją, siekdama nuolatinio tobulėjimo remiasi gautais rezultatais. Rezultatai aptariami Gimnazijos tarybos, Gimnazijos metodinės tarybos, metodinių grupių posėdžių metu. Jais remiantis formuojami gimnazijos metinės veiklos tikslai ir uždaviniai. Metodinė taryba atlieka kvalifikacijos tobulinimo poreikių tyrimą, gautų duomenų analizę ir rengia Kvalifikacijos tobulinimo programą mokslo metams. Gimnazija renka, sistemingai stebi ir analizuoja duomenis apie tolimesnį mokinių mokymąsi universitetuose, kolegijose, profesinėse mokyklose, gautus duomenis analizuoja ir panaudoja planuojant ugdymo procesą.

Stiprinant kiekvieno gimnazijos bendruomenės nario asmeninę atsakomybę už susitarimais pagrįstą saugią mokymo(si) aplinką, kuriama jauki, saugi, patogi, moderni aplinka, kurioje kiekvienas gimnazijos bendruomenės narys – mokinys, mokytojas, tėvas (globėjas / rūpintojas) – galėtų jaustis reikalingas, įvertintas, turėtų galimybę dalyvauti įvairiose gimnazijos veiklose. Įsteigto tėvų forumo dėka pavyko sutelkti gimnazijos bendruomenę geranoriškiems, pagarbiems, tolerantiškiems tarpusavio

santykiams. Kiekvienam bendruomenės nariui sudarau galimybę kūrybiškai veikti, priimti atsakomybę, konstruktyviai spręsti problemas.

3 uždavinys. *Ugdyti laisvą pilietį, sugebantį rinktis ir suvokiantį atsakomybę už save, savo šeimą, bendruomenę ir valstybę.* Siekiant įgyvendinti šį uždavinį, buvo rengiamos programos, vykdomi projektai, akcijos, skirtos tautiškumui ir pilietiškumui ugdyti. Gimnazijos mokiniai aktyviai dalyvavo kasdieniame gimnazijos ir klasės gyvenime, visuomeninėje veikloje, organizavo renginius, inicijavo veiklas bendruomenės labui. Ne mažiau kaip 80 proc. mokinių dalyvavo miestelio ir šalies pilietinėse iniciatyvose: „Atminties kelias“, XXXI tarptautinis pagarbos bėgimas „Gyvybės ir mirties keliu“, X pagarbos bėgimas „Algimanto apygardos partizanų kovų takais“, „Skaidrumą kuriame kartu“, „Atmintis gyva, nes liudija“, Gedulo ir vilties diena „Vilties gėlė“, Holokausto aukų dienos paminėjimas. Taip pat gimnazijoje minimos Lietuvos nepriklausomybės ir Lietuvos valstybės atkūrimo dienos, minima Europos kalbų diena, Lietuvių kalbos dienos. Kasmet vykdomi Europos ir Konstitucijos egzaminai. 2023 m. buvo organizuojami tradiciniai ir netradiciniai gimnazijos bendruomenę telkiantys renginiai, kurie puoselėja gimnazijos kultūrą, kuria savitumą ir buria visą gimnazijos bendruomenę: „Rudens gėrybių linksmybės“, projektas „Nuo advento iki Kalėdų“, „Kaziuko mugė“, „Sportuoja visa šeima“, Juozo Tumo-Vaižganto gimtadienis, Vaižgantinės Malaišiuose, minima Šv. Valentino diena, Gimnazijos gimtadienio šventė, paskutinio skambučio šventė, tolerancijos diena. Šiuose renginiuose dalyvavo 90 proc. mokinių ir 40 proc. tėvų (globėjų / rūpintojų).

Siekiant inicijuoti savanorystės veiklas ir projektus, gimnazijoje buvo skatinama mokinių savanorystė, kur dalyvavo apie 60 proc. mokinių: talkos bažnyčios šventoriuje, Vaižganto tėvų kapo tvarkymas, dalyvavimas miškų tvarkymo akcijoje „Miško kuopa“, Pagarbos bėgimas „Algimanto apygardos partizanų kovų takais“, partizanų kapų tvarkymas, „Tarptautinis pagarbos bėgimas „Gyvybės ir mirties keliu“, žygis, skirtas paminėti savanoriui J. Motiejūnui-Valevičiui.

III TIKSLAS. **Plėtoti funkcionalią, saugią ir inovatyvią ugdymo(si) aplinką.**

1 uždavinys. *Aprūpinti ugdymo procesą naujomis skaitmeninėmis mokymo(si) priemonėmis.* Siekiant atnaujinti arba naujai pritaikyti kabinetus hibridiniam ugdymui, 2023 m. įsigyti 2 stacionarūs kompiuteriai, 5 interaktyvūs ekranai su mokomosios programos „Mozabook“ licencijomis. Visoje gimnazijoje įrengtas LITNET teikiamas nemokamas WiFi ryšys. Naudojama 20 vnt. mobili planšetėių klasė. Mokytojai geba naudoti „Moodle“ mokymo(si) platformą, skaitmenines mokymo(si) priemones, virtualias aplinkas ugdymo procese. 100 proc. mokytojų geba naudoti ugdymo procese VMA „Moodle“ mokymosi platformą.

2 uždavinys. *Modernizuoti ir atnaujinti gimnazijos edukacines erdves.* Siekiant atnaujinti gimnazijos edukacines erdves ir kabinetus, buvo atlikti tokie darbai: įrengta integruotų gamtos mokslų laboratorija, kurioje įrengtos tinkamos darbo vietos atlikti įvairias praktines veiklas, kurioms reikia laiko, pasiruošimo. Kabinetas papildytas skaitmeniniu mikroskopu ir atnaujintos mokymo priemonės. Šiame kabinete vyksta STEAM dalykų pamokos, įskaitant ir pradinį ugdymą. Biologijos kabinete įrengtas gyvasis kampelis – augalai, Sirijos žiurkėnai. IT kabinetui nupirkta edukaciniai robotukai „Qobo“, „Coding express“, „Bee-bot“, 3D rašikliai, interaktyvus ekranas. Prie matematikos ir istorijos kabinetų įrengta edukacinė zona „Romėniški skaičiai“, I aukšto foje – „Motyvaciniai laiptai“. Du pradinių klasių kabinetai aprūpinti interaktyviais ekranais. Sporto salėje atnaujinta sportinė įranga – nupirkta kamuolių, žaidimų, banglenčių ir kito sportinio inventoriaus. Hibridiniam mokymui visiškai pritaikyta 62 proc. kabinetų (iš 21 kabineto 13-a pritaikyti). Gimnazijos edukacinių erdvių modernizavimui išleista 4851 Eur.

3 uždavinys. *Užtikrinti saugią fizinę ir emocinę mokymo(si) aplinką.* Užtikrinant saugią fizinę ir emocinę mokymo(si) aplinką, buvo įrengta viena poilsio zona mokiniams prie mokytojų kambario, viena poilsio ir ramybės erdvė prie fizikos kabineto, įrengta poilsio zona pradinukams, pirmo aukšto

foje atnaujinta poilsio zona.

100 proc. mokinių buvo įtraukti į įvairias prevencines veiklas bei akcijas. Socialinis pedagogas vedė papildomas klases valandėles įvairiomis prevencinėmis temomis. Vasario mėnesį prisijungėme prie LR automobilių kelių direkcijos vykdomo projekto „Atšvaitų naudojimas mokyklose“, vyko „Saugaus interneto savaitė“. Kovo mėnesį vyko akcija „BE PATYČIŲ“: draugiškos krepšinio varžybos, mokinių piešinių paroda „Draugystė“, virtuali respublikinė viktorina-protų mūšis „Praleidžiu progą pasityčioti“, teisinių žinių konkursas „Temidė“, organizuojama Utenos aps. VPK Anykščių rajono policijos komisariato pareigūnų, dalyvavome prevenciniame saugaus eismo renginyje. Birželio mėnesį buvo organizuota vaikų vasaros stovykla „Svajonių vasara“, skirta SUP turintiems vaikams. VPK Anykščių rajono policijos komisariato pareigūnų organizuota saugaus eismo pamoka. Minėjome Tolerancijos dieną, pasaulinę AIDS dieną. Sukurta saugi, mokinio asmenybės augimui, brandai ir ugdymui(si) palanki aplinka. 2023 m. gimnazijoje buvo vykdoma OPKUS patyčių prevencijos programa, kurioje dalyvavo visa gimnazijos bendruomenė.

2023 m. lapkričio mėnesį gimnazijos socialinė pedagogė atliko tyrimą, kurio tikslas buvo išsiaiškinti gimnazijos mikroklimato palankumą mokiniams. Tyrime dalyvavo 118 mokinių, 2022 metais analogiškame tyrime dalyvavo 86 mokiniai. Šių metų tyrimo metu nustatyta, kad 92 proc. mokinių į gimnaziją eina noriai (pernai – 80 proc.), su mokytojais sutaria 96 proc. (pernai – 77 proc.), o 75 proc. mokinių susidūrę su sunkumais kreipiasi pagalbos į mokytojus (pernai – 44 proc.). Tačiau 27 proc. (pernai 44 proc.) apklaustų mokinių nerimauja dėl atsiskaitymų ir nesėkmių. Galima teigti, jog visais aspektais tyrimo rezultatai gerėjo.

Nuo 2022 metų pavasario gimnazija yra pripažinta OLWEUS mokykla 2022–2023 ir 2023–2024 mokslo metams. 2022–2023 m. m. OPKUS apklausos rezultatai parodė, kad gimnazijoje, kaip ir 2021–2022 m. m., ilgalaikių patyčių nepatyrė nei vienas mokinytis. Visi apklaustieji sako, kad myli ir vertina savo gimnaziją, klasių vadovai turi gerą ryšį su savo klase

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. STEAM sričių plėtra: užtikrinant tolygų kokybiško skaitmeninio turinio rengimą ir taikymą.	Užtikrinti nuolatinį kokybiško skaitmeninio turinio rengimą ir naudojimą ugdymo processe, švietimo inovacijų taikymą pamokose.	1. Eksperimentiniams ir praktiniams įgūdžiams ugdyti gamtos mokslų dalykų turinyje skiriama ne mažiau kaip 35 proc. dalykui skirtų pamokų per mokslo metus.	1. Nuo 2023 m. kovo mėn. STEAM dalykų (pradinių klasių, matematikos, IT, fizikos, chemijos, biologijos) 35 proc. pamokų buvo vykdomi eksperimentai, praktinės veiklos, laboratoriniai darbai. Šios pamokos buvo suplanuotos ir aptartos metodinėse grupėse, įrašytos į ilgalaikius ugdymo planus, į UP bei fiksuojamos TAMO dienyne. Iki 2023 m. gruodžio 22 d. buvo pravestos 365 praktinės pamokos.

		2. Kiekvienas STEAM dalykų (įskaitant ir pradinio ugdymo) mokytojas kiekvieną mėnesį parengia po struktūruotą pamoką ir ją įkelia į Moodle virtualią mokymosi aplinką. 3. Įrengta integruotų gamtos mokslų laboratorija. 4. Stebėta ne mažiau kaip po 5 matematikos mokytojų pamokas. 5. Iki 2023-12-31 mokykloje inicijuotos ir įgyvendintos bent 2 pedagoginės / edukacinės naujovės, įvertintas jų poveikis mokinių motyvacijai, rezultatams, priimtas sprendimas dėl tęstinumo.	2. Nuo 2023 m. kovo mėn. STEAM dalykų (įskaitant ir pradinio ugdymo) mokytojai įkėlė po 5 struktūruotas pamokas į Moodle virtualią mokymosi aplinką. Iš viso įkeltos 98 pamokos. 3. Birželio mėnesį įrengtoje mini integruotų gamtos mokslų laboratorijoje praktines pamokas vedė pradinių klasių ir STEAM dalykų mokytojai. Iš viso gamtos mokslų laboratorijoje pravesta 164 pamokos. 4. Per 2023 metus stebėjau po 5 visų matematikos mokytojų pamokas. Iš viso: 15 matematikos pamokų. Pamokose išryškėjo stipriausi aspektai – mokinių pažanga atsižvelgiant į kiekvieno mokinio individualias savybes; vadovavimas kiekvieno mokinio mokymuisi. Tobulintini aspektai – uždavinio sukonkretinimas, vertinimo kriterijų aiškumas. Lyginant praeitų ir šių mokslo metų I trimestrų matematikos vidurkius, šių mokslo metų 5–8 klasių vidurkiai išaugo nuo 4,88 iki 5,91 balo (21,1 proc.). 5. 2023 m. nuo kovo mėn. gimnazija vykdė STEAM veiklas: 1. Biologijos, chemijos, fizikos mokytojai vykdė tiriamąsias veiklas ir eksperimentus. IT pamokų metu buvo vykdomos įvairios konstravimo ir programavimo veiklos. Matematikos pamokose panaudojant netradicines medžiagas buvo gaminamos erdvinės figūros, atliekami matavimai realioje aplinkoje (klasėje, lauke), praktiškai taikomas mastelis. 2. Utenos STEAM centre vyko pamokos įvairių klasių mokiniams.
--	--	---	---

			Išanalizavus šių veiklų poveikį ugdymui, stebima didėjanti mokinių motyvacija, mokymosi rezultatai. Gamtos ir tikslųjų mokslų rezultatai, lyginant su praeitais mokslo metais, padidėjo 4,85 proc. 2023 m. lapkričio mėnesį vykdytos mokinių apklausos rezultatai parodė, jog mokiniams labiausiai patiko praktinės veiklos pamokų metu bei užsiėmimai STEAM centruose. 83 proc. mokinių teigė, jog STEAM veiklos pamokose kelia motyvaciją mokytis, todėl įvertinimai yra aukštesni. Dėl šios priežasties Metodinėje ir Mokytojų tarybose buvo nuspręsta ir toliau vykdyti šias veiklas: 35 proc. pamokų vesti STEAM formomis ir būdais; organizuoti visų metodinių grupių STEAM savaites; vesti integruotas STEAM pamokas tarp gamtos mokslų dalykų; vyksti į STEAM centrus.
1.2. Gero socialinio emocinio mikroklimato užtikrinimas.	1. Sukurti darbuotojų motyvacijos modelį. 2. Inicijuoti mokytojų, dirbančių vienoje klasėje pasitarimus.	1. Išsiaiškinta, kas veikia darbuotojus vienaip ar kitaip elgtis; išsiaiškinti darbuotojų poreikiai; suskirstyti darbuotojai pagal poreikius į grupes; įvertintas darbuotojo darbas; sukurtas motyvacijos modelis. 2. 100 proc. mokytojų dalinsis gerąja darbo patirtimi su kolegomis, aptars mokinių pasiekimus, numatys priemones ugdymo kokybei gerinti (vyks ne	1. 2023 m. balandžio ir birželio mėnesiais buvo vykdytos pedagogų ir darbuotojų apklausos siekiant išsiaiškinti, kas veikia darbuotojus tam tikrai veiklai, ir išsiaiškinti jų poreikius. Pagal gautus apklausos rezultatus darbuotojai buvo suskirstyti į grupes pagal A. Maslow poreikių hierarchiją, sukurtas darbuotojų motyvacijos ir skatinimo modelio tvarkos aprašas, patvirtintas direktoriaus 2023 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. V-130 „Dėl Anykščių r. Svėdasų Juozo Tumo-Vaižganto gimnazijos darbuotojų motyvacijos ir skatinimo modelio tvarkos aprašo patvirtinimo“. 2. Nuo 2023 m. kovo mėnesio organizuojami klasėje dėstančių mokytojų susirinkimai, kuriuose visi mokytojai dalinasi gerąja darbo patirtimi su kolegomis, aptaria mokinių pasiekimus, numato priemones ugdymo kokybei gerinti ir

		mažiau kaip vienas per metų ketvirtį (kovo, birželio, lapkričio mėn.) su klase dirbančių mokytojų pasitarimas.	geram elgesiui skatinti. Per 2023 m. įvyko 30 tokių „apvaliojo stalo diskusijų“ kovo, birželio ir lapkričio mėnesiais.
	3. Inicijuoti tyrimą išsiaiškinti, kaip jaučiasi mokiniai mokykloje, kaip vertina savo santykius su mokytojais ir kas turi tam įtakos.	3. IV metų ketvirtį atliktas tyrimas dėl mokinių savijautos mokykloje, rezultatai aptarti metodinėje taryboje, suplanuotos ir įgyvendinamos bent 2 priemonės mokinių savijautai pagerinti.	3. 2023 m. lapkričio mėnesį buvo atliktas tyrimas dėl mokinių savijautos gimnazijoje. Rezultatai buvo aptarti Metodinėje taryboje, suplanuotos ir įgyvendintos priemonės mokinių savijautai gerinti: bendrų renginių (tėvai/globėjai – mokytojai – mokiniai) organizavimas (5 renginiai), klasių vadovai mokinius būrė bendrai veiklai (vakaronės, varžybos, žygiai, visuomeninė veikla), vyko mokinių tarybos inicijuoti renginiai („Diena be kuprinės“, „Naktis mokykloje“, „Spalvų dienos“).
	4. Sukurti sistemą pedagogų, mokinių ir tėvų grįžtamajam ryšiui gauti dėl mikroklimato mokykloje.	4. Kartą per trimestrą vykdomas mokinių ir tėvų grįžtamasis ryšys dėl mikroklimato mokykloje. Grįžtamojo ryšio rezultatai aptariami su mokytojais, mokiniais ir jų tėvais, parengtos rekomendacijos socialiniam emociniam mikroklimatui gerinti – po grįžtamojo ryšio gavimo, per savaitę. 5. Įrengta 1 poilsio zona ir 1 ramybės ir tylos erdvė mokiniams. 6. Pagrįstų skundų nebuvimas.	4. Nuo 2023 m. kovo mėnesio, kartą per trimestrą, vykdoma mokinių ir tėvų (globėjų / rūpintojų) apklausa dėl mikroklimato gimnazijoje. Grįžtamojo ryšio rezultatai buvo aptariami su gimnazijos bendruomene, buvo parengtos rekomendacijos socialiniam emociniam mikroklimatui gerinti. Lyginant pernai mokslo metų III trimestro ir šių mokslo metų I trimestro tėvų (globėjų/rūpintojų) ir mokinių apklausos duomenis, 9 proc. daugiau mokinių ir 5 proc. daugiau tėvų (globėjų/rūpintojų) teigia, kad jie (jų vaikai) gimnazijoje jaučiasi gerai. 5. Prie mokytojų kambario įrengta poilsio zona, II aukšto foje prie fizikos kabineto įrengta ramybės ir tylos erdvė mokiniams. 6. Per 2023 metus nebuvo nei vieno skundo iš tėvų (globėjų / rūpintojų), mokinių, mokytojų ar darbuotojų.
1.3. Veiksmingos	1. Atnaujinti Mokyklos vaiko	1. Iki balandžio mėnesio atnaujintas	1. Direktoriaus 2023 m. kovo 9 d. įsakymu Nr. V-71 „Dėl Anykščių r.

švietimo pagalbos teikimo užtikrinimas.	gerovės komisijos sudarymo ir jos darbo organizavimo tvarkos aprašą, patikslinti jai priskirtas funkcijas, komisijos sudėtį, darbo organizavimo principus ir sąlygas. 2. Metodinėse grupėse mokytojai kartu su švietimo pagalbos specialistais aptars (ne rečiau kaip kiekvieno trimestro pabaigoje) ir kaups efektyvius SUP turinčių mokinių ugdymo būdus (mokyklos svetainėje „Įtraukusis ugdymas“). 3. Sukurti gimnazijos interneto svetainėje naują meniu, skirtą įtraukiamam ugdymui.	Mokyklos vaiko gerovės komisijos sudarymo ir jos darbo organizavimo tvarkos aprašas, patikslintos jai priskirtos funkcijos, komisijos sudėtis, darbo organizavimo principai ir sąlygos. 2. Kartą per trimestrą, metodinėse grupėse mokytojai kartu su švietimo pagalbos specialistais aptaria ir kaupia efektyvius SUP turinčių mokinių ugdymo būdus. 3. Gimnazijos svetainėje sukurtas naujas meniu „Įtraukusis ugdymas“, kuriame talpinama mokytojų geroji patirtis įtraukiojo ugdymo srityje, įtraukų ugdymą reglamentuojantys teisės aktai, moksliniai straipsniai	Svėdasų Juozo Tumo-Vaižganto gimnazijos vaiko gerovės komisijos sudarymo ir jos darbo organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ atnaujintas gimnazijos Vaiko gerovės komisijos darbo organizavimo tvarkos aprašas, darbo organizavimo principai ir sąlygos. Direktorius 2023 m. kovo 9 d. įsakymu Nr. V-72 „Dėl Vaiko gerovės komisijos sudarymo ir jos narių darbo funkcijų pasiskirstymo patvirtinimo“ atnaujinta Vaiko gerovės komisijos sudėtis ir patikslintos jai priskirtos funkcijos. 2. Nuo 2023 m. kovo mėnesio, kartą per trimestrą, metodinėse grupėse mokytojai kartu su švietimo pagalbos specialistais aptarė efektyvius SUP turinčių mokinių ugdymo būdus, metodinėse grupėse aptarė SUP mokinių pasiekimus bei diskutavo, kiek svarbus dėmesys kiekvieno mokinio mokymuisi ir pažangai. Geroji švietimo pagalbos patirtis patalpinta gimnazijos svetainėje, skiltyje „Įtraukusis ugdymas“. 3. 2023 m. kovo mėnesį gimnazijos svetainėje sukurtas naujas meniu „Įtraukusis ugdymas“, kuriame talpinama mokytojų geroji patirtis įtraukiojo ugdymo srityje, įtraukų ugdymą reglamentuojantys teisės aktai, moksliniai straipsniai apie įtraukų ugdymą ir kt.
--	---	---	--

	4. Švietimo pagalbos specialistai rengia rekomendacijas mokytojams dėl mokinių, turinčių SUP, ugdymo.	apie įtraukųjį ugdymą ir kt. 4. Ne rečiau kaip kartą per trimestrą švietimo pagalbos specialistai rengia rekomendacijas mokytojams apie SUP mokinių ugdymą.	4. Nuo 2023 m. kovo mėn. kartą per trimestrą (kovo, rugsėjo mėnesiais) švietimo pagalbos specialistai rengė rekomendacijas mokytojams apie SUP turinčių mokinių ugdymą. Rekomendacijos raštu parengtos pradinio ir mokomųjų dalykų mokytojams 2023-2024 mokslo metams. Rekomendacijos buvo aptartos su kiekvienu mokančiu mokytoju, buvo stebima, kaip keitėsi mokinių pasiekimai. 2022–2023 m. ir šių mokslo metų I trimestrą SUP turinčių vaikų pažangumas lygus 100 proc. Pagal poreikį dalykų mokytojai, tėvai (globėjai / rūpintojai) buvo konsultuojami žodžiu arba raštu, siunčiamos individualios užduotys. Pagal tėvų (globėjų / rūpintojų) pageidavimą švietimo pagalbos specialistai teikė individualias konsultacijas iš anksto suderinę laiką. 5. Nuo 2023 m. kovo mėn., kartą per mėnesį, Švietimo pagalbos specialistai individualiai tėvams (globėjams / rūpintojams) priimtinu būdu pateikia informaciją apie mokinių pasiekimus, daromą pažangą, specialiųjų ugdymosi poreikių įvertinimo ir nustatymo procedūras. Direktorius 2023 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. V-128 „Dėl Anykščių r. Svėdasų Juozo Tumo-Vaižganto gimnazijos 2023–2024 mokslo metų pradinio, pagrindinio ir vidurinio ugdymo programų ugdymo plano patvirtinimo“ atnaujintas Vaiko / mokinio individualus pagalbos planas (UP 7 priedas). 6. 2023 m. vasario mėnesį įsteigta tėvų (globėjų / rūpintojų) savipagalbos grupė, diskusijų forumas, siekiant tobulinti visapusišką švietimo
	5. Parengti ir pateikti informaciją tėvams (globėjams, rūpintojams) kaip jie bus supažindinti su vaiko ugdymosi sunkumais, specialiųjų ugdymosi poreikių įvertinimo ir nustatymo procedūromis (kur ir kada kreiptis, ką daryti gavus išvadą, kur gauti pagalbą ir pan.).	5. Švietimo pagalbos specialistai individualiai, tėvams (globėjams, rūpintojams) priimtinu būdu, kartą per mėnesį pateikia informaciją apie mokinių pasiekimus, daromą pažangą, taip pat pateikia informaciją apie specialiųjų ugdymosi poreikių įvertinimo ir nustatymo procedūras. 6. Įsteigta tėvų (globėjų, rūpintojų) savipagalbos grupė, diskusijų forumas, siekiant tobulinti visapusišką švietimo	

		pagalbos teikimą vaikams. Nuo vasario mėnesio kartą per mėnesį renkasi tėvai.	teikimą vaikams. Susitikimai vyksta kartą per mėnesį.
1.4. Tinkamai pasirengti įdiegti UTA ir nuo 2023 m. rugsėjo 1 d. kokybiškai įgyvendinti atnaujintą ugdymo turinį mokykloje.	Taikomos kolegialaus grįžamojo ryšio technikos, reguliariai su mokytojais reflektuojama, kokia atnaujintų BP diegimo situacija mokykloje.	1. Metodinėse grupėse aptarti kompetencijų aprašai (iki balandžio mėn.) 2. Visuotiniame bendruomenės susirinkime (pedagogai, tėvai, mokiniai) pristatytas mokyklos pasirengimas UTA įgyvendinimui ir eiga (iki gegužės mėn.). 3. 2023 m. mokyklos veiklos plane suplanuotos pasirengimo UTA įgyvendinimui veiklos, suplanuotas kvalifikacijos tobulinimas pedagogams. 4. Iki gruodžio 31 d. atliktas UTA įgyvendinimo įsivertinimas.	1. 2023 m. kovo mėnesį keturiose metodinėse grupėse buvo aptarti kompetencijų aprašai: 2023-03-03 Kalbų, socialinių mokslų ir dorinio ugdymo metodinėje grupėje (protokolo Nr. M-03); 2023-03-08 Menų, fizinio ugdymo ir technologijų metodinėje grupėje (protokolo Nr. M-03); 2023-03-17 Ikimokyklinio, priešmokyklinio ir pradinių klasių metodinėje grupėje (protokolo Nr. M-03); 2023-03-21 Gamtos ir tikslųjų mokslų metodinėje grupėje (protokolo Nr. M-03). 2. 2023-03-16 gimnazijoje vykusiame visuotiniame bendruomenės susirinkime, kuriame dalyvavo pedagogai, tėvai (globėjai / rūpintojai) ir mokiniai, buvo pristatytas gimnazijos pasirengimas UTA įgyvendinimui ir įgyvendinimo eiga. 3. 2023 m. kovo 1 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-70 „Dėl Anykščių r. Svėdasų Juozo Tumo-Vaižganto gimnazijos direktoriaus 2022 gruodžio 28 d. įsakymo Nr. V-187 „Dėl Anykščių r. Svėdasų Juozo Tumo-Vaižganto gimnazijos 2023 metų veiklos plano patvirtinimo pakeitimo“ gimnazijos veiklos plane suplanuotos pasirengimo UTA įgyvendinimui veiklos, suplanuotas kvalifikacijos tobulinimas pedagogams. 4. Pagal direktoriaus 2023-10-26 įsakymu Nr. V-181 patvirtintą „Mokyklos atnaujinamo ugdymo turinio įgyvendinimo komandos veiklos įsivertinimo kriterijai ir

			rodikliai“ formą, 2023 gruodžio 18 d. atliktas UTA įgyvendinimo įsivertinimas. (Reg. Nr.V-3-81).
1.5.Užtikrinti vieningos Finansų valdymo, apskaitos ir darbo užmokesčio sistemos naudojimą (FVADUS) (darbo užmokesčio modulio).	Darbo užmokesčiui apskaičiuoti naudoti FVADUS darbo užmokesčio modulį.	Darbo užmokesčio modulis pradėtas naudoti iki birželio 30 d.	Su FVADUS programa buvo dirbama nuo 2021 m. rugsėjo mėnesio. Nuo 2023 metų kovo mėnesio darbo užmokesčiui apskaičiuoti pradėtas naudoti FVADUS darbo užmokesčio modulis. Tam, kad veiksmingai ir kokybiškai dirbti su šia programa, vyr. finansininkė dalyvavo mokymuose, nuolat konsultavosi su konsultantais. Su šia programa dirbti buvo labai sunku, nes ši programa nebuvo pritaikyta darbui švietimo įstaigose. Nuo 2023 m. lapkričio mėnesio savivaldybės finansų skyriaus vedėjos žodiniu nurodymu buvo grįžta dirbti su programomis, su kuriomis buvo dirbama anksčiau: FINAS, FINALGA. Ši užduotis neįvykdyta dalinai netekus aktualumo.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Užtikrinti vieningos Finansų valdymo, apskaitos ir darbo užmokesčio sistemos naudojimą (FVADUS) (darbo užmokesčio modulio).	Užduotis įvykdyta iš dalies jai praradus aktualumą. Programa nebuvo pritaikyta darbui švietimo įstaigose.

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Parengti ir / ar atnaujinti gimnazijos tvarkų aprašai: Vaikų turizmo renginių organizavimo (Direktoriaus 2023 m. sausio 16 d. įsakymu Nr. V-8); Krizių valdymo (Direktoriaus 2023 m. vasario 10 d. įsakymu Nr. V-38); Dokumentų rengimo ir valdymo tvarkos aprašas (Direktoriaus 2023 m. balandžio 24 d. įsakymu Nr. V-86); Mokinių individualios pažangos stebėjimo (Direktoriaus 2023 m. rugsėjo 1 d. įsakymu Nr. V-155); Mokinių gimnazijos lankomumo užtikrinimo (Direktoriaus 2023 m. rugsėjo 1 d. įsakymu Nr. V-156); Elektroninio dienyno tvarkymo nuostatai (Direktoriaus 2023 m. spalio 27 d. įsakymu Nr. V-188).	Tvarkų aprašai nustato Anykščių r. Svėdasų Juozo Tumo-Vaižganto gimnazijos veiklų organizavimą ir vykdymą.

3.2. Tarptautinio ERASMUS+ programos strateginių partnerysčių projekto „Kritinis ir kūrybinis mąstymas“ įgyvendinimas. Projekte partnerių teisėmis dalyvavo mokyklos iš Lietuvos, Čekijos, Lenkijos, Slovėnijos ir Bulgarijos.	I gimnaziją buvo pritraukta 16033 Eur mokinių pažinimo ir socialinių kompetencijų ugdymui bei mokytojų kvalifikacijai tobulinti.
3.3. Tęstinio Tarptautinio knygų skirtukų mainų projekto įgyvendinimas.	Gimnazijos mokiniai pristatė save, savo gimnaziją bei savo šalį mokiniams iš įvairių pasaulio šalių.
3.4. Tarptautinio fotografijos konkurso, kurį organizavo Fran Albrecht Kamnik pradinė mokykla iš Slovėnijos, įgyvendinimas.	Konkurso metu buvo pristatyta gimnazija ir garsinamas Lietuvos vardas. Trys gimnazijos mokiniai tapo šio konkurso laureatais.
3.5. Sėkmingai įgyvendinti priešmokyklinio ugdymo grupės vaikų tarptautiniai, respublikiniai projektai ir konkursai.	Dalyvauta tarptautiniame projekte „Laiškas Kalėdų seneliui“; respublikiniame menų festivalyje „Spalvos 2023“; respublikiniame vaikų kūrybos konkurse „Mano svajonių šuniukas“ (laimėta II vieta); respublikiniame ilgalaikiame STREAM projekte „Per vaikystę knygos takeliu“.
3.6. Elektroninio dienyno „Mano darželis“ ikimokyklinio ugdymo grupėms įdiegimas.	Naudojant el. dienyną efektyviau naudojamas darbo laikas. Vyksta spartūs informacijos mainai tarp administracijos, mokytojų, švietimo pagalbos specialistų, buhalterijos. Lengvai pasiekiami planavimo, ataskaitiniai dokumentai.
3.7. Gimnazijos pastate įrengtas logopedo kabinetas ikimokyklinio ugdymo grupių vaikams.	Rėmėjo lėšomis įrengtas kabinetas, kokybiškai teikiama logopedo paslauga.
3.8. I aukšto foje atnaujinta poilsio erdvė mokiniams. I aukšto koridoriuje įrengta erdvė mokiniams, laukiantiems autobusų.	Mokiniai fiziškai ir psichologiškai pailsi pertraukų metu, laukdami autobusų.
3.9. Įvykdytas mokinių maitinimo paslaugų pirkimas, pasirašytos sutartys.	Įgyta mokinių maitinimo paslauga 24 mėnesiams, su galimybe pratęsti dar 12 mėnesių.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			

III SKYRIUS

GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – silpnai; 2 – pakankamai; 3 – efektyviai; 4 – puikiai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□	2□	3□	4□
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□	2□	3□	4□
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□	2□	3□	4□
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□	2□	3□	4□
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□	2□	3□	4□

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo bent pusę vertinimo rodiklių	Viršijantis lūkesčius X
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Atitinkantis lūkesčius □
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Iš dalies atitinkantis lūkesčius □
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Neatitinkantis lūkesčių □

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Vadovavimas ugdymui ir mokymuisi.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Parengti švietimo pagalbos mokiniui, mokytojui ir tėvams specialistų darbo atskaitomybės sistemą ir užtikrinti jos įgyvendinimą.	Iki 2024 m. kovo 1 d. parengta švietimo pagalbos mokiniui, mokytojui ir tėvams specialistų darbo atskaitomybės sistema ir pradėtas jos įgyvendinimas.	1. Iki 2024 m. vasario 1d. direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė. 2. Iki vasario 15 d. parengtas švietimo pagalbos specialistų mokymo(-si) pagalbos teikimo planas.

		3. Iki 2024 m. kovo 1 d. parengta švietimo pagalbos mokiniui, mokytojui ir tėvams (globėjams, rūpintojams) specialistų darbo atskaitomybės sistema, kuri apima darbo metodus ir būdus, informacijos pateikimo tėvams (globėjams / rūpintojams), mokantiems mokytojams sistemingumą, reguliarumą, išsamumą, aiškumą ir individualią informaciją dėl pagalbos mokiniui teikimo sistemos, darbo rezultatus, mokinių pasiekimus, tėvų lūkesčius ir grįžtamąjį ryšį. 4. Kartą per trimestrą švietimo pagalbos specialistai pateikia informaciją apie savo veiklą, apie mokinių pasiekimus, pažangą VGK ir Metodinei tarybai.
8.2. Parengti įstaigos darbo apmokėjimo sistemą, vadovaujantis LR Vyriausybės 2023 m. lapkričio 8 d. nutarimu Nr. 857 „Dėl darbo apmokėjimo sistemos nustatymo rekomendacijų patvirtinimo”.	Iki 2024 m. vasario 1 d. parengti įstaigos darbo apmokėjimo sistemą, vadovaujantis LR Vyriausybės 2023 m. lapkričio 8 d. nutarimu Nr. 857 „Dėl darbo apmokėjimo sistemos nustatymo rekomendacijų patvirtinimo”.	Iki 2024 m. vasario 1 d. parengta įstaigos darbo apmokėjimo sistema, vadovaujantis LR Vyriausybės 2023 m. lapkričio 8 d. nutarimu Nr. 857 „Dėl darbo apmokėjimo sistemos nustatymo rekomendacijų patvirtinimo”.
8.3. Parengti matematikos dalyko mokinių pasiekimų gerinimo strategiją.	Iki 2024 m. kovo 31 d. parengta matematikos dalyko mokinių pasiekimų gerinimo strategija ir pradėta įgyvendinti.	1. Iki 2024 m. vasario 5 d. direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė parengti matematikos dalyko mokinių pasiekimų gerinimo strategiją. 2. Matematikos mokytojai dalyvaus bent dviejuose matematikos dalyko kvalifikaciniuose seminaruose. 3. Mokinių, padariusių pažangą mokantis matematikos, dalis padidės: pradiniam ugdyme – 5 proc., pagrindiniame ir viduriniame ugdyme – 10 proc. 3. Nuo III trimestro mokiniams, nepasiekusiems slenkstinio

		lygmens, bus skiriamos trumpalaikės tikslinės konsultacijos. 4. 30 proc. SUP turinčių mokinių pasieks aukštesnį nei slenkstinį lygmenį.
8.4. Parengti 2025-2029 metų strateginį planą.	Iki 2024 m. gruodžio 20 dienos parengtas 2025-2029 metų strateginis planas.	1. Iki 2024-04-30 direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė 2025–2029 metų strateginiam planui parengti. 2. Iki 2024-12-16 parengtas strateginio plano projektas ir pristatytas gimnazijos bendruomenei. 3. Iki 2024-12-30 parengtas strateginis planas ir pateiktas Savivaldybės merui dėl pritarimo.
8.5. Inicijuoti priemonių bendruomenės narių patriotiškumui plėtoti įgyvendinimą.	Sudaryta bent viena partnerystės sutartis patriotiškumui skatinti su išorės partneriais.	1. Iki kovo 1 d. sudaryta darbo grupė patriotiškumo plėtotei koordinuoti. 2. Įgyvendintos bent dvi naujos priemonės (viena iš jų su partneriu (iais)).

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Ilgalaikis nedarbingumas.
9.2. Teisės aktų pasikeitimai.
9.3. Ekstremali situacija.
9.4. Aktualumo praradimas.

VI SKYRIUS

VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Vertinu labai gerai, nes visos uždavinys įgyvendintas o dalis ir viršytas
 (mokykloje – mokyklos tarybos (parašas) (vardas ir pavardė) (data)
 įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje – *Datėnis 2024-02-12.*
 savivaldos institucijos įgaliotas asmuo/
 darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

vertina gerai, į nustatytą penkis procentų lūžimo -
nuo dalies dydį
 (parašas) *Meras* *Kęstutis Tubis* *2024-02-29*
 (vardas ir pavardė) (data)

(į pareigas priimančio asmens ar jo įgalioto asmens)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

Susipažinau.

Direktore
 (švietimo įstaigos vadovo pareigos)

Algis Krutinas *2024-05-10*
 (parašas) (vardas ir pavardė) (data)